

**Toespraak voorzitter Noordelijke Regieraad Bouw / commissaris van de koningin Max van den Berg, , masterclass NRB voor bestuurders (16 november 2011, Veenhuizen)**

‘Bestuurlijke keuzes: nieuwe wegen naar samenwerking tussen overheid en markt.’ Dat is het thema van deze middag. Het klinkt misschien wat abstract, maar in de praktijk hebben we er natuurlijk allemaal mee te maken. Want bij tal van onderwerpen die op dit moment spelen – ik noem thema’s als bevolkingskrimp en economische recessie – speelt de vraag: wat kan de overheid zelf doen en wat kan worden uitbesteed aan de markt? En als de overheid ervoor kiest om meer aan de markt over te laten, hoe pak je dat dan aan? Hoe zorg je ervoor dat de inzet van adviseurs, bureau’s en leveranciers niet leidt tot vervreemding en verlies van de identiteit van de eigen organisatie?

[Experts geven hun visie en kennisuitwisseling]

Deze en andere vragen komen vanmiddag aan de orde in drie masterclasses waarin deskundigen vanuit hun eigen expertise hun visie geven. Zij kunnen u praktische kennis en herkenbare voorbeelden uit de regio meegeven. Het is deze middag uitdrukkelijk *niet* de bedoeling dat u achterover leunt. Zeker niet. We willen graag dat u ook uw stem laat horen. Dat is immers, zoals u gelezen hebt in de uitnodiging, de bedoeling van de middag: kennisuitwisseling in een netwerk op niveau.

[Sessie over Leeuwarden]

We hebben gekozen voor een programma met drie masterclasses in twee rondes. Tijdens de eerste ronde vertelt Werner Brouwer, directeur projectbureau Zuidlanden over een bijzonder woningbouwproject in Leeuwarden. De aanpak van de Friezen, kan ik u zeggen, spreekt mij

wel aan. Toen bleek dat de doelstellingen van een groot woningbouwproject ten zuiden van Leeuwarden bij lange na niet gehaald zouden worden, is men afgestapt van het oorspronkelijke plan om één groot gebied direct vol te bouwen. Men heeft bewust gekozen voor een pragmatische aanpak waarbij de grond is opgedeeld in kleine buurtschappen die stukje bij beetje worden gebouwd. Zo speelt men heel flexibel in op de vraag. En wat blijkt: de aanpak werkt.

[Sessie over Rijkswaterstaat]

Tijdens een parallelsessie in de eerste ronde zal Peter Struik aan het woord komen. De heer Struik, die ik ken als een gewaardeerd lid van de Noordelijke Regieraad Bouw, zal vertellen over de ervaringen van het rijk met de markt. Wanneer ga je wél met een marktpartij in zee en wanneer niet? En als je dat doet, waar moet je dan op letten? De heer Struik zal als Hoofdingenieur-Directeur Rijkswaterstaat Noord-Nederland vertellen over zijn eigen ervaringen met dit thema en over het beleid van Rijkswaterstaat op dit punt.

[Sessie over woningbouwcorporaties]

Na een korte pauze is er een tweede ronde met de laatste masterclass. Ook degene die dit leidt, ken ik zelf uit de beroepspraktijk. Het is Marc Calon, die in 2009 de overstap maakte van gedeputeerde in de provincie Groningen naar Aedes, de koepel van woningbouwcorporaties. Zoals u weet, is er de afgelopen jaren veel veranderd in corporatieland. Ook op het gebied van publiekprivate samenwerking. Zoals ik de heer Calon ken, heeft hij duidelijke opvattingen over deze onderwerpen en zal hij zijn mening niet onder stoelen of banken steken.

[NRB]

Tot slot, deze middag is georganiseerd door de Noordelijke Regieraad Bouw (NRB), een organisatie waarin verschillende partijen uit de bouwkolom, zoals openbaar bestuurders, woningcorporaties, aannemers en architecten, vertegenwoordigd zijn. Zoals u misschien wel weet, ben ik niet alleen Commissaris van de Koningin in de provincie Groningen, maar vervul ik ook het voorzitterschap van deze club.

De NRB ontwikkelt verschillende initiatieven die zich richten op innovatie op drie gebieden:

- aanbesteden en samenwerken in de keten
- sociale innovatie
- informatiemanagement en ketendigitalisering

We besteden bijvoorbeeld geregeld aandacht aan de krimpproblematiek, organiseren bijeenkomsten en excursies en hebben we dit jaar docentenstages in het beroepsonderwijs opgezet. Ook is de NRB initiatiefnemer van BrigID, een systeem voor elektronisch aanbesteden. En nu bent u dus aanwezig bij de meest recente activiteit van de NRB, de serie masterclasses.

De NRB heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot een organisatie die opdrachtgevers en opdrachtnemers in het bouwproces op basis van inhoud met elkaar verbindt. Wij kiezen daar per onderwerp onze positie: op het ene dossier nemen wij expliciet stelling en tonen we actie, op andere dossiers functioneren we meer als denktank en haarlemmerolie, zoals bij de miljardeninvestering in het Noorden met de RSP-projecten.

De NRB wil verbinden, verrijken en delen. Op basis van inhoud en door middel van interactiviteit. BovenBouw sluit hier naadloos bij aan. Ik wens

u een leerzame middag toe en hoop dat u ook aanwezig bent bij de masterclasses die volgend jaar door de NRB worden georganiseerd.